

MORENO TIVAN

DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Gorizia, 01.11.1968

Residenza: Fogliano Redipuglia (Gorizia)
Via Austria, 15

Telefono: 0481 489968
Mob. 334 6991317

E-mail: *Lavoro* moreno.tivan@area.trieste.it
moreno.tivan@econ.units.it
Privato moreno.tivan@gmail.com

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Dall'ottobre 2012:** incarico di coordinamento e supervisione amministrativa del progetto Basilicata Innovazione, presso Innovation Factory Srl, società in house del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste (**Consulenza**)
- **Dall'ottobre 2008 al settembre 2012:** **dirigente amministrativo** responsabile del Servizio Bilancio e Controllo di gestione del Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste, Ente pubblico nazionale di ricerca, vigilato dal MIUR; a questa posizione fa capo la gestione contabile dell'Ente, che comprende quella finanziaria autorizzativa e quella economica e fiscale, la gestione dei flussi finanziari, la redazione del bilancio civilistico e del consolidato, il sistema di controllo manageriale e di reporting aziendale, la gestione del ciclo delle performance, il sistema qualità (ISO9001), la comunicazione sociale (bilancio sociale e bilancio dell'intangibile). Alla posizione afferisce, inoltre, il coordinamento amministrativo e gestionale sulle commesse di maggior complessità e rilevanza per l'Ente. L'incarico, quadriennale, non è stato rinnovato per sopravvenuti impedimenti normativi.

Obiettivi raggiunti

Con la mia dirigenza il ranking del Servizio Bilancio all'interno di AREA è avanzato alla seconda posizione assoluta nel 2009 dalla sesta, e penultima, ricoperta nel 2008. Tale posizione è stata confermata nel 2010 e sempre prima fra le direzioni di staff. Nel 2011 mi sono posizionato al secondo posto tra i dirigenti di AREA, ancora prima con riferimento alle sole direzioni di staff.

Nello stesso periodo ho modificato sostanzialmente il ruolo del Servizio che, dalla pura gestione formale della contabilità, si è riposizionato assumendo un ruolo centrale nei processi di gestione e coordinamento delle commesse trasversali e a maggiore complessità.

- **Dicembre 1998 - dicembre 2008:** Controllo di gestione e Controllo strategico del Comune di Trieste; in quest'ambito ho realizzato studi, coordinato operativamente e collaborato a varie attività, in particolare: implementazione e monitoraggio del sistema di programmazione e controllo, strutturazione del sistema dei centri di costo, Business Process Reengineering applicato ai servizi sociali (come responsabile di progetto), implementazione della contabilità economica, analisi di make or buy, partecipato (in qualità di controller) a varie negoziazioni per l'esternalizzazione di servizi (nettezza urbana, fognature, cimiteri), realizzato analisi organizzative, analisi di costo e di bilancio in genere, mi sono occupato di controllo delle società partecipate, analisi di fattibilità economico-finanziaria, collaborazione ad indagini di customer

satisfaction, monitoraggio della qualità delle prestazioni dei fornitori, redazione del Bilancio sociale, controllo di primo livello in progetti comunitari, supporto al Nucleo di valutazione per la valutazione del personale di qualifica dirigenziale. (Consulenze)

Obiettivi raggiunti

Ho reso operativo un sistema di controllo di gestione per centri di responsabilità e di spesa sull'intero Ente; collaborato all'implementazione del sistema contabile economico, integrato con la contabilità finanziaria; collaborato in qualità di controller all'esternalizzazione di rilevanti servizi, ottenendo ritorni economici attraverso la valorizzazione di mercato in ACEGAS-APS; ho collaborato all'elaborazione e introduzione di un modello multidisciplinare di affidamento dei servizi esternalizzati con definizione degli standard e valutazione della spesa, che ha ottenuto forte impatto su efficacia ed efficienza; ho definito, come responsabile di progetto, nuovi protocolli operativi nei servizi sociali comunali, integrando competenze sociali e sanitarie, riducendo i tempi di risposta al cittadino e migliorando il monitoraggio.

- Dal luglio 2008 Nucleo di Valutazione del Comune di Duino Aurisina. (Componente).
- Marzo-dicembre 2007: Comune di Duino-Aurisina - implementazione del Controllo di gestione. (Consulenza).
- Dal gennaio 2005 al dicembre 2006 Università degli Studi di Trieste - Trasferimento del Controllo di gestione su architettura SAP ed estensione del sistema di controllo a livello dipartimentale. (Consulenza).
- Maggio-giugno 2004: Comune di Venezia - Assistenza in fase di progettazione di un piano di analisi delle produzioni. (Consulenza).
- Dicembre 2000 - marzo 2001: Fondazione "Ospizio Marino" di Grado (Istituto di riabilitazione fisioterapica e Residenza Sanitaria Assistita) - Realizzazione di un'analisi dei costi di produzione. (Consulenza).
- Giugno 1997 - maggio 1998: Stage annuale presso il Servizio Controllo di gestione del Comune di Trieste. (Stage).

ATTIVITÀ DI RICERCA

- "Sistemi di controllo e meccanismi di incentivazione nell'Ente locale: riflessi sui modelli di accountability". Ricerca PRIN "Governance e accountability nell'Ente locale". (sedi di Udine, Venezia e Trieste), coordinata a livello nazionale dal prof. Andrea Garlatti. Ho partecipato alla ricerca sviluppata dall'unità dell'Università di Trieste, coordinata dal prof. Guido Modugno.
- "L'applicazione delle nuove metodologie di cost accounting e cost management agli Enti Locali". Ricerca interuniversitaria (sedi di Bologna, Catania, Ferrara, Milano Bicocca, Pisa, Torino, Trieste), coordinata a livello nazionale dal prof. Giuseppe Farneti, partecipazione nell'unità di ricerca di Trieste.
- "Management e sistemi di controllo nelle aziende di servizi di welfare". Ricerca PRIN "Management e controllo direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche", (sedi di Bologna, Ferrara, Pisa, Siena e Trieste) coordinata a livello nazionale dalla prof.ssa Leda Matteucci Mazzoni. Partecipazione alla ricerca sviluppata dall'unità dell'Università di Trieste, coordinata dalla prof.ssa Ondina Gabrovec Mei.
- "Osservatorio sulla Responsabilità Sociale delle Aziende". Partecipazione al progetto di ricerca coordinato a livello nazionale dal prof. Mario Molteni.

PUBBLICAZIONI

- L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione, Udine, Informa editore, 2006. *Monografia*
- Management e controllo nelle aziende di servizi di welfare, Padova, CEDAM, 2006 (a cura di O. Gabrovec Mei). Autore dei Paragrafi: 1.1; 4.1; 4.2; 4.4.1. Coautore dei paragrafi: 4.3 e 4.4.3.

- *"New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach"*, in Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia, third international conference, Faculty of Economics, Rijeka, 2001. *Paper*
- *"Analisi di Processo nell'Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste"*, Azienda Pubblica, Maggioli, 4/2000 (coautore il prof. G. Modugno). *Articolo*

TITOLI DI STUDIO E QUALIFICHE PROFESSIONALI

Ricercatore in Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste dal 2006.

Dottorato di ricerca in Economia aziendale presso l'Università Ca' Foscari di Venezia nel 2005. Tesi: *"L'accountability nell'Ente pubblico locale. Nuove forme di responsabilità e rendicontazione"*.

Cultore della materia in Ragioneria Generale ed Applicata ed in Economia delle Aziende ed Amministrazioni Pubbliche presso la Facoltà di Economia dell'Università di Trieste dal 2001.

Laurea in Economia e commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Trieste nel 1999, con il punteggio di 110 e lode. Tesi in Analisi dei Costi: *"Analisi di processo nell'Area Servizi Sociali e Sanitari del Comune di Trieste"*.

Maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico Statale M.Buonarroti di Monfalcone (Gorizia) nel 1987.

PARTECIPAZIONE A CONVEGNI

- *"Ranking Higher Education to Boost Competition: Toward Entrepreneurial Universities or New Form of Centralism? The Case of Italy"* Presentazione, in collaborazione con G.Modugno e G.Ventin, del paper all'European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.
- *"Financial Management Between Political Balances and Managerial Needs: Stating New Rules in an Italian Region"*. Presentazione, in collaborazione con G.Modugno, M.P.Turinetti e A.Viero, del paper all'European Group of Public Administration (EGPA) Conference 2007, Madrid.
- *"New Public Management and the Reform of Public Accounting: The Italian Approach"*. Presentazione del paper alla Terza Conferenza Internazionale "Economic System of European Union and Accession of the Republic of Croatia", Lovran 20 e 21 aprile 2001.
- *"Analisi di Processo nell'Area Servizi sociali e sanitari del Comune di Trieste"*. Presentazione, in collaborazione con il prof. G. Modugno, del paper al convegno *"Decentramento e Enti Locali: Economia, Responsabilità aziendale, Finanza"*, organizzato dall'Università di Parma, 25 e 26 maggio 2000.

ATTIVITÀ DIDATTICA

Fino al 2008, anno in cui ho sostanzialmente sospeso l'attività didattica in corrispondenza dell'assunzione dell'incarico di dirigente, ho svolto un'intensa attività di formazione su temi di contabilità pubblica e privata, controllo di gestione, rendicontazione sociale e project management in ambito universitario, in business school, in master post laurea e in istituti di formazione professionale.

Sono rientrato in pieno servizio dal 1 ottobre 2012.

Si riportano, a titolo esemplificativo, solo i corsi principali relativi agli ultimi due anni accademici pre-sospensione:

A.A. 2007/2008

- Professore incaricato per il corso *"Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche"*, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;
- Professore incaricato per i corsi di *"Economia aziendale applicata alla Sanità I e II"*, presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste e di Udine;

- o Docente di "Programmazione e Controllo" nell'ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell'Università di Trieste;
- o Docente di "Project Management" nell'ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;
- o Docente di contabilità pubblica nell'ambito del corso di formazione "Conoscere la contabilità regionale" diretto ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia e organizzato dall'Agenzia formativa IAL - Friuli Venezia Giulia;

A.A. 2006/2007

- o Professore incaricato: corso "Contabilità e bilancio delle aziende pubbliche", presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;
- o Professore incaricato: esercitazioni relative al corso di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Trieste;
- o Professore incaricato: corso di "Economia aziendale applicata alla Sanità", presso le Facoltà di Medicina e Chirurgia delle Università di Trieste ed Udine;
- o Docente di "Project Management" nell'ambito del corso di formazione per i quadri della Regione Friuli Venezia Giulia, organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste e dalla Scuola di Direzione Aziendale dell'Università commerciale L.Bocconi di Milano;
- o Docente di "Programmazione e Controllo" nell'ambito del Master in Project Management, organizzato dalla Facoltà di Architettura dell'Università di Trieste;
- o Docente di "Nuove tecniche gestionali ed evoluzione del sistema dei controlli", per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;
- o Docente di Contabilità pubblica nei corsi di formazione "Conoscere la contabilità regionale e gestire le procedure di spesa" e "Predisporre atti contabili", organizzati dall'Agenzia formativa IAL - Friuli Venezia Giulia, da Enaip FVG e da ForSer, e diretti ai funzionari della Regione Friuli Venezia Giulia;
- o Tutor didattico nel modulo "Bilancio" del "Executive Master in Business Administration" organizzato dal Consorzio MIB, School of Management di Trieste.
- o Docente di "Contabilità Analitica" per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL), Friuli Venezia Giulia - Veneto;

Fogliano Redipuglia, 16 novembre 2012